

Spis treści



Przedmowa	V
Podziękowania	IX
1. Wprowadzenie do łańcuchów dostaw żywności	1
Aktorzy w łańcuchu dostaw żywności	2
Typy łańcuchów dostaw żywności	6
Czynniki wpływające na łańcuchy dostaw żywności	8
Opis przypadku Łańcuch wartości przetwórstwa mleka	11
Podsumowanie	14
Część pierwsza	
Produkcja żywności	15
2. Produkcja żywności	17
Podmioty w łańcuchach dostaw w rolnictwie	18
Rola rolnictwa w walce z ubóstwem	20
Bariery utrudniające rozwój branży rolniczej	22
Przyszłe działania w sektorze rolniczym	25
Opis przypadku Cargill współpracuje z producentami w kwestiach zarządzania ryzykiem i finansami	26
Opis przypadku Nestlé współpracuje z gospodarstwami mlecznymi	26
Opis przypadku ITC Ltd India wykorzystuje technologię, by wzmocnić producentów	27
Opis przypadku Mikrofinansowy model w sektorze spożywczym	28
Podsumowanie	30
3. Przetwórstwo żywności	31
Znaczenie przetwórstwa żywności	31

Zmieniające się warunki rynkowe	32
Przetwarzanie żywności	33
Pakowanie żywności	37
Zarządzanie zapasami	38
Bezpieczeństwo żywności	41
Zaopatrzenie	41
Opis przypadku Żywność z drukarki 3D	43
Podsumowanie	44
Część druga	
Wyzwania operacyjne	47
4. Handel spożywczy	49
Środowisko handlu detalicznego	49
W jaki sposób żywność dociera do konsumenta	52
Internetowe sklepy spożywcze	57
Wyzwania stojące przed branżą handlu spożywczego	60
Opis przypadku Wielkie sieci wybierają „dark stores”	62
Podsumowanie	63
5. Logistyka żywności	64
Przepływ żywności	64
Przyszłe trendy teleinformatyczne w logistyce w branży rolno-spożywczej	68
Rola opakowań w logistyce	69
Łańcuchy dostaw działające w kontrolowanej temperaturze	70
Opis przypadku Dabbawala	74
Opis przypadku Transport fasolki szparagowej z Kenii do brytyjskich supermarketów	75
Opis przypadku Dostawy świeżych ananasów z Ghany	76
Podsumowanie	76
6. Najważniejsze wyzwania w międzynarodowych łańcuchach dostaw żywności	77
Międzynarodowe łańcuchy dostaw żywności	77
Czynniki wpływające na przyszły rozwój międzynarodowych systemów żywności	79
Zarządzanie wyzwaniami w międzynarodowych łańcuchach dostaw żywności	81
Polityka międzynarodowa i produkcja żywności	83

Opis przypadku Rozwój brazylijskiego rolnictwa	86
Opis przypadku Wpływ katastrofy w Fukushima na eksport japońskiej żywności	88
Opis przypadku Ogórkowe zamieszanie między Niemcami a Hiszpanią . . .	90
Podsumowanie	90
7. Współdziałanie i relacje	92
Rodzaje relacji w łańcuchach dostaw	92
Bieżące modele relacji w sektorze spożywczym	99
Inne mechanizmy współpracy w łańcuchu dostaw	102
Opis przypadku Starbucks buduje relacje z dostawcami	103
Podsumowanie	103
8. Pozyskiwanie i zakup żywności	105
Pozyskiwanie surowców	106
Modele pozyskiwania	107
Modele zakupowe	109
Segmentacja dostawców	111
Rozwój dostawców	112
Zakupy strategiczne	113
Zrównoważony program zaopatrzenia	114
Opis przypadku Mondeléz International	118
Opis przypadku PepsiCo – zrównoważone i odpowiedzialne pozyskiwanie surowców	119
Podsumowanie	120
9. Zarządzanie ryzykiem	121
Zarządzanie ryzykiem a niepewność	122
Ryzyka w łańcuchach dostaw	122
Rodzaje ryzyka w łańcuchach dostaw żywności	124
Zarządzanie ryzykiem w łańcuchu dostaw	128
Zarządzanie ryzykiem w łańcuchach dostaw żywności	130
Opis przypadku Mleczna panika w Chinach	133
Opis przypadku Sudan I	134
Opis przypadku <i>Salmonella Typhimurium</i> w maśle orzechowym	134
Opis przypadku Skandal z końskim mięsem w Wielkiej Brytanii	135
Opis przypadku Skażenie produktów Cadbury bakteriami salmonella 2006	137
Podsumowanie	138

10. Trendy technologiczne w łańcuchach dostaw żywności	139
Wykorzystanie technologii i identyfikowalność	140
Produkcja żywności	146
Wykorzystanie technologii w przetwórstwie żywności	148
Wykorzystanie technologii w pakowaniu żywności	149
Logistyka żywności	150
Podsumowanie	151
Część trzecia	
Zrównoważony rozwój i przyszłe wyzwania	153
11. Regulacje dotyczące bezpieczeństwa i jakości żywności	155
Elementy wymagające uwzględnienia przy projektowaniu łańcuchów dostaw żywności	155
Regulacja żywności i jej wpływ na bezpieczeństwo	158
Przepisy i regulacje dotyczące żywności	159
Normy porównawcze	160
Normy zgodności	163
Prywatne standardy żywności	166
Inne inicjatywy w łańcuchach dostaw żywności	168
Opis przypadku Zakaz importu mango z Indii do UE	170
Opis przypadku Skandal z końskim mięsem i fałszowaniem żywności . . .	171
Podsumowanie	172
12. Innowacje w branży spożywczej	173
Klasyfikacja innowacyjnych metod	173
Systemy innowacji	175
Opis przypadku Indyjskie curry w Wielkiej Brytanii	176
Rozwój produktów w łańcuchach dostaw żywności	177
Innowacje w łańcuchach dostaw żywności	180
Opis przypadku Typy produktów funkcjonalnych	184
Opis przypadku Wykrywanie fałszywej whisky przez butelkę	185
Podsumowanie	185
13. Wyzwania związane ze zrównoważonym rozwojem łańcuchów dostaw żywności	186
Zrównoważony rozwój – początki koncepcji	186
Zrównoważone łańcuchy dostaw	188
Zrównoważone łańcuchy dostaw żywności	189

Ocena poziomu zrównoważonego rozwoju	190
Rozwijanie zrównoważonych łańcuchów dostaw żywności	192
Opis przypadku Inicjatywy podejmowane w ramach łańcuchów dostaw żywności	198
Opis przypadku Just Eggs – skorupki jaj jako wypełniacz do plastiku . . .	198
Podsumowanie	199
14. Rola sektora spożywczego w ożywieniu gospodarczym	200
Rozwój infrastruktury w sektorze spożywczym	201
Centra żywności	204
Przesuwanie się w górę łańcucha wartości	206
Opis przypadku Infrastruktura spożywcza w Indiach oraz nowe megaparki żywności	208
Opis przypadku Rubies in the Rubble	209
Opis przypadku Rozwój przetwórstwa rolnego wśród drobnych producentów w Afryce	210
Podsumowanie	211
15. Bezpieczeństwo żywnościowe i przyszłe wyzwania	212
Bezpieczeństwo żywnościowe	213
Czynniki zmian, które wpływają na bezpieczeństwo żywnościowe	214
Czynniki wpływające na przyszłość łańcuchów dostaw	214
Zrównoważenie podaży i popytu zgodnie z zasadami zrównoważonego rozwoju	220
Opis przypadku Partners in Food Solutions	222
Opis przypadku Coca-Cola i oszczędność wody	223
Opis przypadku Międzynarodowa inicjatywa na rzecz poprawy bezpieczeństwa dostaw pszenicy	225
Podsumowanie	226
Bibliografia	227
Skorowidz	231